

TRANSFORMASI PEMBELAJARAN JARAK JAUH MELALUI OPTIMALISASI MEDIA PEMBELAJARAN DIGITAL: STUDI EMPIRIS DAN IMPLIKASINYA

Transforming Distance Learning through the Optimization of Digital Learning Media: An Empirical Study and Its Implications

Siti Nurhopipah, Nurul Hikmah Fauziyah, Eneng Ulfatulaelah, Dirgantara Wicaksono

Universitas Muhammadiyah Jakarta

shohwah95@gmail.com; dirgantara.wicaksono@umj.ac.id

Article Info:

Submitted: Revised: Accepted: Published:

Nov 17, 2025 Dec 10, 2025 Dec 22, 2025 Dec 27, 2025

Abstract

Although the implementation of digital-based distance learning has been widely developed, comprehensive studies on the transformation of distance learning through the optimization of digital learning media in Indonesia remain relatively limited. This study aimed to examine the transformation of distance learning through the optimization of digital learning media based on recent empirical findings in Indonesia from 2021 to 2025. Using a descriptive qualitative approach with a comprehensive literature review, this study synthesised how the use of Learning Management Systems (LMS), video-based learning, mobile learning applications, interactive multimedia, and social media shapes the effectiveness of digital-based teaching. The findings showed that the integration of various digital platforms increased flexibility, accessibility, student engagement, and learning outcomes, particularly when supported by robust instructional design and educators' digital competence, while social media functioned as supplementary learning support that facilitates real-time communication and collaboration. The implications include a shift in teachers' roles towards facilitators

and instructional designers, the need for competency-based curriculum redesign, and the strengthening of a more self-regulated learning culture. Theoretically, digital transformation in distance learning reinforces constructivist, connectivist, and multimodal learning perspectives. This study concludes that the optimization of digital media is a prerequisite for the development of an adaptive and future-oriented distance learning ecosystem, with recommendations to strengthen digital pedagogy training, enhance technological infrastructure, and establish sustainable digital learning policies to support long-term implementation.

Keywords: Distance Learning Transformation; Digital Learning Media; E-Learning; Digital Pedagogy; Indonesia

Abstrak: Meskipun implementasi Pembelajaran Jarak Jauh (PJJ) berbasis digital telah banyak dikembangkan, kajian komprehensif mengenai transformasi PJJ melalui optimalisasi media pembelajaran digital di Indonesia masih relatif terbatas. Penelitian ini bertujuan mengkaji transformasi PJJ melalui optimalisasi media pembelajaran digital berdasarkan temuan empiris terkini di Indonesia pada periode 2021–2025. Menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan tinjauan literatur yang komprehensif, studi ini mensintesis bagaimana pemanfaatan *Learning Management System* (LMS), pembelajaran berbasis video, aplikasi pembelajaran mobile, multimedia interaktif, dan media sosial membentuk efektivitas pengajaran berbasis digital. Hasil kajian menunjukkan bahwa integrasi berbagai platform digital meningkatkan fleksibilitas, aksesibilitas, keterlibatan siswa, dan hasil belajar, terutama ketika didukung oleh desain instruksional yang kuat dan kompetensi digital pendidik, sementara media sosial berfungsi sebagai dukungan pembelajaran tambahan yang memfasilitasi komunikasi dan kolaborasi waktu nyata. Implikasinya meliputi pergeseran peran guru sebagai fasilitator dan perancang instruksional, kebutuhan desain ulang kurikulum berbasis kompetensi, serta penguatan budaya belajar yang lebih diatur sendiri. Secara teoritis, transformasi digital dalam PJJ memperkuat perspektif pembelajaran konstruktivis, konektivis, dan multimodal. Studi ini menyimpulkan bahwa optimalisasi media digital merupakan prasyarat bagi pengembangan ekosistem PJJ yang adaptif dan berorientasi masa depan, dengan rekomendasi penguatan pelatihan pedagogi digital, peningkatan infrastruktur teknologi, serta penetapan kebijakan pembelajaran digital yang berkelanjutan untuk mendukung implementasi jangka panjang.

Kata Kunci: Transformasi Pembelajaran Jarak Jauh; Media Pembelajaran Digital; *E-Learning*; Pedagogi Digital; Indonesia

PENDAHULUAN

Perkembangan teknologi digital pada era revolusi industri 4.0 telah memberikan perubahan signifikan pada hampir seluruh sektor kehidupan, termasuk pendidikan. Transformasi digital mendorong lembaga pendidikan untuk beradaptasi dengan penggunaan perangkat dan platform digital sebagai bagian dari proses pembelajaran (Hadiono & Santi, 2020; Iskandar et al., 2023). Internet, gawai pintar, aplikasi video conference, Learning Management System (LMS), serta berbagai media interaktif kini menjadi sarana utama dalam

penyampaian materi. Hal ini menggeser paradigma pembelajaran tradisional yang selama ini berpusat pada tatap muka menjadi model pembelajaran yang lebih fleksibel, adaptif, dan berbasis teknologi (Pangandaheng et al., 2022).

Penerapan pembelajaran digital semakin menguat sejak masa pandemi COVID-19, ketika sekolah dan perguruan tinggi di seluruh dunia dipaksa menghentikan proses belajar tatap muka dan menggantikannya dengan pembelajaran jarak jauh (Meng & Yuan, 2024; Rusli, 2024; Akpen et al., 2024). Masa tersebut menjadi katalis percepatan digitalisasi pendidikan. Meskipun pandemi telah berakhir, praktik pembelajaran digital tetap dilanjutkan karena terbukti mampu memberikan alternatif belajar yang lebih dinamis (Pallavi et al., 2022; Tamur et al., 2024). Dunia pendidikan kini memasuki fase baru, di mana pembelajaran daring, e-learning, dan blended learning menjadi bagian integral dari sistem pembelajaran.

Media digital memiliki peran penting dalam mendukung penyampaian materi. Video pembelajaran, modul interaktif, kuis online, simulasi virtual, hingga aplikasi edukatif memberikan pengalaman belajar yang lebih kaya dan menarik (Ismiyati, 2022; Septianasari, 2021). Penggunaan media digital tidak hanya mempermudah akses informasi, tetapi juga memungkinkan peserta didik untuk belajar sesuai tempo mereka sendiri, mengulang materi yang belum dipahami, dan memanfaatkan sumber belajar yang lebih variatif. Dengan demikian, media digital dianggap mampu mengatasi keterbatasan pembelajaran konvensional yang bersifat satu arah.

Pembelajaran digital tidak hanya berkaitan dengan pemanfaatan media, tetapi juga menyangkut sistem pembelajaran secara keseluruhan. Sistem pembelajaran digital mencakup perencanaan, pengelolaan kelas, asesmen, interaksi guru-siswa, serta monitoring perkembangan belajar melalui platform digital. Berbagai sistem seperti Google Classroom, Moodle, Microsoft Teams, Edmodo, hingga platform lokal yang dikembangkan sekolah telah digunakan secara luas (Rais et al., 2024; Kuncoro & Thaha, 2023). Sistem ini memungkinkan proses administrasi dan instruksional berjalan lebih efektif, terstruktur, dan mudah dievaluasi.

Namun demikian, efektivitas pembelajaran digital masih menjadi topik perdebatan dan penelitian. Banyak faktor yang mempengaruhi keberhasilannya, antara lain kesiapan infrastruktur, literasi digital guru dan siswa, kualitas desain pembelajaran, serta dukungan keluarga dan lingkungan (Hakim, 2023; OECD, 2025). Beberapa penelitian menunjukkan bahwa pembelajaran digital dapat meningkatkan kemandirian belajar, motivasi, dan hasil akademik, terutama pada model blended learning yang menggabungkan kekuatan tatap muka

dan daring (Setyawan, 2024; Zafeer, 2025). Di sisi lain, penelitian lain menemukan kendala seperti rendahnya partisipasi siswa, kejenuhan digital, keterbatasan akses internet, dan ketidakmerataan perangkat.

Hasil penelitian terbaru 2022–2025 menunjukkan bahwa efektivitas pembelajaran digital sangat bergantung pada kualitas media dan metode yang digunakan. Blended learning ditemukan memiliki tingkat efektivitas lebih tinggi dibanding pembelajaran daring murni karena tetap mempertahankan interaksi langsung yang esensial dalam proses pendidikan. Meta-analisis juga menunjukkan bahwa penggunaan media digital yang interaktif dan variatif dapat meningkatkan pemahaman konsep, keterlibatan siswa, dan hasil belajar secara signifikan.

Selain itu, pembelajaran digital memiliki dampak penting terhadap pengembangan soft skill, seperti kemampuan berpikir kritis, literasi digital, kreativitas, dan kolaborasi. Pada konteks tertentu, pembelajaran digital mendorong siswa untuk lebih mandiri, mengambil inisiatif, dan mengembangkan keterampilan teknologi yang dibutuhkan dalam dunia kerja masa kini. Inilah salah satu alasan mengapa transformasi digital dalam dunia pendidikan dianggap sebagai kebutuhan jangka panjang, bukan sekadar alternatif sementara (Kumar, 2024; Nadifah, 2024).

Meskipun demikian, tantangan tetap muncul, khususnya di daerah dengan keterbatasan akses teknologi. Ketimpangan digital (digital divide) masih menjadi hambatan utama dalam implementasi pembelajaran digital yang merata. Perbedaan kemampuan orang tua dalam mendampingi belajar, kondisi sosial ekonomi, dan variasi kualitas sekolah juga turut mempengaruhi keberhasilan program digitalisasi pendidikan (OECD, 2025). Oleh karena itu, penelitian tentang efektivitas pembelajaran digital penting dilakukan untuk memberikan gambaran utuh mengenai dampaknya dan rekomendasi perbaikan.

Berdasarkan uraian tersebut, penelitian mengenai Transformasi Pembelajaran Jarak Jauh melalui Optimalisasi Media Pembelajaran Digital: Studi Empiris dan Implikasinya menjadi relevan dan penting untuk dilakukan. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan pemahaman mendalam tentang bagaimana media digital dan sistem pembelajaran digital mempengaruhi proses belajar mengajar, sejauh mana efektivitasnya, serta apa saja implikasi yang muncul terhadap peserta didik, guru, dan lembaga pendidikan. Dengan menganalisis berbagai penelitian terbaru dan temuan empiris, penelitian ini dapat memberikan kontribusi

dalam pengembangan model pembelajaran digital yang lebih efektif, adaptif, dan sesuai dengan kebutuhan peserta didik di era modern.

METODE

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode literature review (Kusumastuti & Khoiron, 2019; Hadi & Afandi, 2021; Fadli, 2021) komprehensif untuk menggambarkan transformasi pembelajaran jarak jauh (PJJ) melalui optimalisasi media pembelajaran digital, berdasarkan studi empiris terkini. Pendekatan ini dipilih karena memungkinkan deskripsi mendalam terhadap fenomena tanpa intervensi lapangan (Roosinda et al., 2021; Abdussamad & Sik, 2021), fokus pada sintesis temuan empiris dari literatur 2021-2025 yang relevan dengan konteks Indonesia. Desain kualitatif deskriptif sesuai untuk mengidentifikasi pola optimalisasi media seperti LMS, video interaktif, dan implikasi terhadap efektivitas pembelajaran.

HASIL

Studi empiris dan Implikasi tentang optimalisasi media digital dalam PJJ

1. Implikasi terhadap hasil belajar, keaktifan, dan kepuasan peserta didik.

Dalam penelitian yang dilakukan oleh Nabilah Nur Rahmah Rais dkk, Transformasi pembelajaran jarak jauh melalui optimalisasi media pembelajaran digital tercermin dari berbagai studi empiris yang menegaskan peran sentral platform berbasis web dan LMS dalam meningkatkan kualitas PJJ. Penelitian tentang penggunaan LMS di sekolah menengah kejuruan menunjukkan bahwa pemanfaatan fitur-fitur seperti kuis interaktif, video pembelajaran, dan forum diskusi mampu memperkuat motivasi, partisipasi, serta hasil belajar siswa apabila didukung desain instruksional yang sistematis dan kompetensi digital guru. Studi lain mengenai peran media pembelajaran digital dalam distance learning menegaskan bahwa kombinasi platform e-learning, video, dan aplikasi komunikasi menjadikan interaksi guru dan siswa lebih intensif, sehingga pembelajaran tidak hanya sekadar pemindahan materi ke format daring, tetapi juga mencakup penguatan umpan balik dan asesmen berkelanjutan

Hasil penelitian oleh Lina Septianasari, dkk. Kajian tentang media pembelajaran berbasis web untuk pendidikan jarak jauh memperlihatkan bahwa materi yang dikembangkan secara profesional dengan mengintegrasikan teks, gambar, audio, video, serta aktivitas

interaktif mampu menyediakan pengalaman belajar yang lebih kaya dan fleksibel, mendukung kemandirian belajar, serta memperluas akses terhadap sumber pengetahuan yang relevan. Secara keseluruhan, temuan-temuan tersebut menunjukkan bahwa transformasi PJJ tidak terletak pada penggunaan teknologi semata, melainkan pada optimalisasi media digital melalui perancangan pedagogis yang tepat, penguatan kompetensi pendidik, dan pengelolaan sistem pembelajaran yang mendorong keterlibatan aktif peserta didik serta peningkatan capaian akademik.

Dalam Artikel Setyo Kuncoro ini mengkaji bagaimana platform media sosial (seperti WhatsApp, Telegram, dan Instagram/YouTube) dioptimalkan sebagai sistem pendukung pembelajaran jarak jauh di perguruan tinggi. Penulis menunjukkan bahwa media sosial mampu menjembatani kesenjangan komunikasi formal di LMS dengan menyediakan kanal interaksi yang lebih cepat, informal, dan mudah diakses oleh mahasiswa. Optimalisasi dilakukan melalui pengelolaan grup belajar, penyebaran materi mikro (microcontent), pengingat tugas, dan diskusi sinkron/asinkron, yang terbukti meningkatkan engagement, motivasi, dan persepsi kemudahan belajar dalam PJJ.

2. Implikasi terhadap Peran Guru, Desain Kurikulum, dan Budaya Belajar di Era Digital

Transformasi Pembelajaran Jarak Jauh (PJJ) melalui media pembelajaran digital memberikan implikasi besar terhadap berbagai aspek pendidikan. Peran guru berubah secara signifikan dari knowledge transmitter menjadi instructional designer, facilitator, dan learning analyst. Dalam konteks digital, guru dituntut mampu merancang pengalaman belajar yang interaktif, adaptif, serta memanfaatkan data pembelajaran (learning analytics) untuk memantau perkembangan siswa. Hal ini sesuai dengan pandangan Anderson bahwa pembelajaran daring menuntut guru mengelola teaching presence, social presence, dan cognitive presence secara seimbang.

Dari sisi desain kurikulum, digitalisasi mendorong penerapan kurikulum yang lebih fleksibel, berbasis kompetensi, serta memungkinkan personalisasi pembelajaran. Prinsip Universal Design for Learning (UDL) memperkuat kebutuhan kurikulum yang menyediakan banyak pilihan (multiple means of representation, engagement, expression) sehingga dapat diakses semua peserta didik. Kurikulum PJJ digital juga perlu mengintegrasikan keterampilan literasi digital, kolaborasi virtual, serta kemampuan pemecahan masalah berbasis teknologi.

Sementara itu, budaya belajar bergeser dari pola pasif ke pola active and self-regulated learning. Peserta didik perlu memiliki kemampuan manajemen waktu, inisiatif belajar, serta literasi digital agar mampu berpartisipasi dalam pembelajaran berbasis teknologi. Teori Self-Regulated Learning milik menurut Zimmerman menjadi semakin relevan, sebab lingkungan belajar digital memberikan kebebasan sekaligus tanggung jawab yang lebih besar kepada siswa untuk mengelola strategi belajarnya sendiri.

3. Implikasi Teoritis bagi Pengembangan Konsep PJJ dan Media Pembelajaran Digital

Transformasi melalui digitalisasi memberikan kontribusi teoritis penting bagi pengembangan konsep PJJ modern. Pertama, penguatan terhadap teori konstruktivisme sosial (Vygotsky, 1978) semakin terlihat ketika media digital memungkinkan interaksi kolaboratif melalui forum, ruang virtual, dan kerja kelompok berbasis platform daring. Lingkungan digital menjadi ruang yang memperluas zone of proximal development (ZPD) melalui dukungan guru dan teman sebaya secara real-time maupun asynchronous.

Kedua, teori Connectivism, semakin mendapatkan penguatan dalam konteks PJJ. Teori ini berasumsi bahwa pembelajaran terjadi melalui jaringan informasi digital, sehingga media pembelajaran digital bukan hanya alat, tetapi menjadi environment yang memungkinkan aliran informasi, kolaborasi global, dan akses sumber belajar yang tidak terbatas. PJJ memperlihatkan bahwa kemampuan mengelola dan menavigasi informasi menjadi kompetensi inti dalam pembelajaran modern.

Ketiga, secara teoritis, penggunaan media pembelajaran digital memperkuat pendekatan Multimodal Learning Theory yang menyatakan bahwa pembelajaran lebih efektif ketika memanfaatkan kombinasi teks, audio, visual, dan interaksi. PJJ berbasis digital memberikan kesempatan luas untuk menciptakan rich learning environment yang tidak dapat dicapai oleh pembelajaran tatap muka tradisional.

Dengan demikian, transformasi PJJ tidak hanya mengubah praktik, tetapi memperluas landasan teoritis tentang bagaimana manusia belajar dalam lingkungan digital yang kompleks.

Rekomendasi Pengembangan Pelatihan, Infrastruktur, dan Kebijakan Pendukung PJJ Digital Berkelanjutan. Untuk memastikan keberlanjutan PJJ digital, diperlukan rekomendasi strategis dalam tiga aspek utama:

a. Pengembangan Pelatihan Guru

Pelatihan harus berbasis kompetensi digital abad 21: penguasaan Learning Management System (LMS), desain instruksional digital (model ADDIE atau SAM), literasi data, serta pedagogi digital interaktif. Menurut Hodges dkk, keberhasilan pembelajaran online bergantung pada kapasitas guru dalam menerapkan online learning pedagogy, bukan sekadar memindahkan materi dari tatap muka ke daring. Program pelatihan juga perlu bersifat berkelanjutan dan berbasis komunitas belajar profesional (PLC).

b. Penguatan Infrastruktur Teknologi

Pemerintah dan institusi pendidikan perlu memastikan akses perangkat, internet stabil, server LMS yang andal, serta penggunaan platform pembelajaran yang aman. UNESCO (2020) menegaskan bahwa kesenjangan digital (digital divide) menjadi hambatan utama PJJ, sehingga penyediaan infrastruktur harus menjadi prioritas utama dalam kebijakan nasional pendidikan digital.

c. Pengembangan Kebijakan PJJ Digital Berkelanjutan

Kebijakan harus mencakup standar kualitas PJJ, regulasi penggunaan data (data privacy), kurikulum fleksibel, serta insentif inovasi pembelajaran digital. Kebijakan juga perlu mendorong kolaborasi antara pemerintah, perguruan tinggi, dan industri teknologi pendidikan (EdTech). Model Triple Helix dapat menjadi konsep yang mendasari sinergi implementasi kebijakan PJJ yang adaptif dan inovatif.

PEMBAHASAN

Transformasi Pembelajaran

Pendidikan menjadi salah satu bidang yang paling terdampak oleh perubahan digital (Sinaga & Firmansyah, 2024; Najib & Maunah, 2022). Berkat perkembangan teknologi, pola belajar, mengajar, serta interaksi di ranah pendidikan mengalami perubahan mendasar. Adopsi transformasi digital ini tidak hanya memperbaiki mutu proses belajar-mengajar, melainkan juga membentuk ekosistem pendidikan yang lebih ramah inklusi, sehingga setiap individu dapat menuntut ilmu sesuai dengan gaya dan kebutuhannya sendiri.

Konsep pembelajaran jarak jauh dalam buku UNESCO dirumuskan sebagai sistem belajar yang sebagian besar atau seluruh kegiatan mengajarnya dilakukan oleh pihak yang tidak berada di tempat dan waktu yang sama dengan peserta didik, dengan misi utama membuka akses dan fleksibilitas belajar (Rahmat et al., 2021; Husain & Basri, 2021). Istilah

open and distance learning menekankan dua hal: jarak (distance) antara pengajar–peserta didik dan keterbukaan (open) dalam hal akses, kurikulum, serta struktur program sehingga lebih inklusif bagi berbagai kelompok sasaran (Prayogi et al., 2025).

Karakteristik Pembelajaran Jarak jauh

1. Berorientasi pada Keterbukaan Akses

Keterbukaan akses pendidikan yang seluas mungkin, membebaskan peserta didik dari batasan ruang, waktu, usia, dan status sosial ekonomi. Sistem ini dirancang fleksibel dari sisi penerimaan, tempat belajar, kecepatan belajar, pilihan program, dan memungkinkan kombinasi belajar dengan kerja maupun tanggung jawab keluarga.

2. Terpisah dalam Ruang dan/atau Waktu

Pengajaran dilakukan oleh pihak yang terpisah dari peserta didik secara ruang dan/atau waktu, sehingga interaksi utama berlangsung melalui media buatan (cetak, audio, video, atau TIK jaringan). Keputusan inti pembelajaran (apa, kapan, bagaimana belajar dan penilaiannya) banyak ditentukan di luar ruang kelas fisik dan dikomunikasikan lewat teknologi.

3. Bergantung pada Teknologi dan Bahan Belajar

Setiap sistem pembelajaran jarak jauh memiliki komponen bahan ajar yang dirancang khusus untuk belajar mandiri, dilengkapi media pendukung (modul cetak, siaran radio/TV, multimedia, hingga Internet/Web-based). Investasi besar pada desain instruksional dan pemanfaatan TIK memungkinkan skala besar dengan kualitas materi yang terstandar dan dapat diakses lintas wilayah.

4. Memiliki Sistem Dukungan Belajar dan Manajemen

Karakteristik lain ialah keberadaan dukungan belajar (tutorial tatap muka terbatas, pusat belajar, tutor lokal, konseling, atau forum daring) yang terstruktur untuk mengurangi isolasi belajar jarak jauh. Manajemen, administrasi mahasiswa, sistem evaluasi, dan monitoring menjadi subsistem penting karena peserta didik tersebar dan tidak dapat ditangani dengan pola kelas konvensional.

5. Menjadi Instrumen Inovasi dan Perluasan Layanan Pendidikan

UNESCO menekankan bahwa pembelajaran jarak jauh digunakan untuk memperluas kesempatan pendidikan (terutama bagi orang dewasa, guru, kelompok marjinal, dan wilayah terpencil) sekaligus mendorong inovasi pedagogis yang lebih berpusat pada peserta didik. Mode ini dipandang strategis untuk meningkatkan kapasitas, efisiensi biaya, dan mendukung pembelajaran sepanjang hayat dalam masyarakat berbasis pengetahuan

Transformasi PJJ melalui Media Digital

Transformasi digital dalam pendidikan dapat dipahami sebagai proses pemanfaatan teknologi digital secara terencana dan menyeluruh untuk mengubah cara perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi pembelajaran, bukan sekadar mengganti alat analog dengan versi elektronik (Sufiana et al., 2025). Transformasi ini mencakup integrasi sistemik berbagai teknologi (LMS, komputasi awan, mobile learning, virtualisasi sumber belajar) ke dalam tata kelola, kurikulum, pedagogi, dan asesmen, sehingga model pendidikan bergeser dari pola tradisional menuju ekosistem belajar yang fleksibel, kolaboratif, dan berbasis data.

Secara konseptual, dimensi utama transformasi digital pendidikan adalah (Nurhidayati, & Thaufani, 2025; Sidiq et al., 2025; Nurdiati & Setiawati, 2025):

1. Dimensi teknologi: ketersediaan dan pemanfaatan infrastruktur TIK (jaringan, perangkat, platform digital) untuk mendukung pembelajaran tatap muka, daring, dan hibrida.
2. Dimensi pedagogi: perubahan strategi mengajar dari transmisi informasi ke pembelajaran aktif, kolaboratif, dan personalisasi melalui media digital, termasuk pembelajaran terbuka dan jarak jauh.
3. Dimensi organisasi dan tata kelola: penyesuaian kebijakan, struktur, dan prosedur lembaga agar mendukung layanan pendidikan berbasis teknologi (misalnya dukungan teknis, regulasi konten, perlindungan data, dan manajemen kualitas).
4. Dimensi budaya dan kompetensi: penguatan literasi digital, kesiapan guru dan siswa, serta budaya inovasi yang menerima perubahan dan penggunaan teknologi untuk pembelajaran sepanjang hayat.

Indikator transformasi digital dalam pendidikan dapat dilihat, antara lain, dari: (1) tingkat integrasi platform pembelajaran digital dalam kurikulum dan kegiatan belajar mengajar; (2) intensitas penggunaan media sinkron dan asinkron (LMS, video conference,

forum diskusi, bank soal digital) dalam pembelajaran jarak jauh; (3) peningkatan akses, fleksibilitas, dan partisipasi belajar lintas ruang dan waktu; serta (4) adanya bukti peningkatan hasil belajar, keterlibatan siswa, dan efisiensi manajemen pendidikan sebagai konsekuensi dari penggunaan teknologi digital (Hermila & Bau, 2023; Kudriani et al., 2025; Volta & Nahdiyah, 2023). Dengan demikian, transformasi digital dalam pendidikan tidak hanya berkaitan dengan adopsi perangkat, tetapi dengan perubahan menyeluruh pada sistem, budaya, dan praktik pembelajaran.

Dalam konteks sistem pendidikan yang kian berorientasi pasar, lembaga pendidikan konvensional secara luas mengadopsi berbagai bentuk pembelajaran terbuka dan jarak jauh sebagai strategi untuk memperluas jangkauan layanan dan segmen peserta didik (Rokhmawati et al., 2025; Sapiyah et al., 2025). Sejalan dengan itu, terbentuk berbagai aliansi strategis antara beragam jenis institusi pendidikan dan sektor swasta, sehingga batas pemisah tradisional antara penyelenggara pendidikan (baik konvensional maupun jarak jauh, publik maupun swasta) menjadi semakin kabur, khususnya pada ranah pendidikan dan pelatihan kejuruan serta pendidikan berkelanjutan.

Kemajuan teknologi mendorong lahirnya paradigma baru dalam akses dan sistem penyampaian pembelajaran yang selaras dengan munculnya bentuk-bentuk permintaan pendidikan yang baru. Miniaturisasi perangkat, penurunan biaya, peningkatan fleksibilitas penggunaan, portabilitas, dan integrasi teknologi membuka peluang luas bagi pengembangan sistem yang lebih efisien sekaligus memunculkan potensi disrupsi terhadap layanan dan perangkat lunak pendidikan yang ada. Perubahan tersebut berpotensi mendukung terbangunnya masyarakat jejaring yang lebih terbuka, dengan variasi layanan yang lebih beragam dan akses yang lebih adil terhadap sumber daya pendidikan melalui infrastruktur jaringan.

Arah perkembangan ini sangat ditentukan oleh komitmen pemerintah dalam memberikan kepemimpinan dan koordinasi terkait pengembangan serta perluasan akses jaringan, yang tidak hanya dipahami sebagai jaringan teknologi, tetapi juga jejaring penyelenggara pendidikan yang memanfaatkan teknologi sebagai medium utama layanan. Di sisi lain, pemanfaatan teknologi baru menjadikan peserta didik jarak jauh tidak lagi sepenuhnya bergantung pada kualitas paket materi atau program yang diproduksi secara terpusat seperti sebelumnya (Malay et al., 2024; Bali, 2019). Teknologi memungkinkan intensifikasi komunikasi dan dialog antara instruktur dengan peserta didik maupun antar

peserta didik, sehingga tingkat individualisasi pembelajaran meningkat dan proses konstruksi pengetahuan peserta didik dapat berlangsung secara lebih optimal.

Strategi Optimalisasi Media Pembelajaran Digital

Strategi optimalisasi media pembelajaran media digital yang bisa dimanfaatkan adalah dengan cara:

1. Pembelajaran Berbasis WEB: Penggunaan Internet dalam pendidikan dapat dipahami sebagai pemanfaatan beragam teknologi berbasis jaringan untuk mendukung proses pembelajaran dan pengelolaan kegiatan pendidikan, baik pada aspek perencanaan, pelaksanaan, maupun evaluasi. Media pembelajaran digital yang berbasis web memungkinkan penyajian materi ajar secara online melalui Learning Management System (LMS), laman kursus, maupun modul interaktif yang dapat diakses kapan saja dan di mana saja oleh peserta didik (Permana et al., 2024).

Dalam konteks pembelajaran jarak jauh, jenis media pembelajaran digital yang paling menonjol meliputi:

- a. Platform LMS (misalnya Google Classroom, Moodle) yang berfungsi sebagai pusat pengelolaan materi, tugas, kuis, forum diskusi, dan penilaian secara terpadu.
- b. Bahan ajar digital berbasis web seperti e-modul, artikel interaktif, dan sumber rujukan online (ensiklopedia digital, perpustakaan elektronik) yang dapat diakses mandiri oleh mahasiswa.
- c. Media sinkron dan asinkron seperti video pembelajaran, rekaman kuliah, konferensi video, dan podcast yang memungkinkan interaksi langsung maupun tunda antara dosen dan peserta didik.

Kombinasi media tersebut menjadikan pembelajaran jarak jauh lebih fleksibel, interaktif, dan kaya sumber belajar, karena peserta didik tidak lagi bergantung pada satu jenis materi cetak, tetapi dapat memanfaatkan berbagai format digital yang terintegrasi dalam lingkungan pembelajaran berbasis web.

2. Menciptakan platform pendidikan baru: Pemanfaatan media pembelajaran digital dalam pendidikan tinggi menandai pergeseran dari penggunaan teknologi sekadar sebagai alat otomasi administratif menuju penciptaan platform pendidikan baru yang merekonfigurasi cara mahasiswa belajar dan berinteraksi dengan sumber ilmu. Dalam kerangka ini, teknologi

tidak lagi diposisikan hanya sebagai pengganti mesin tik atau alat hitung, tetapi sebagai medium pembelajaran berjejaring yang menghubungkan peserta didik dengan perpustakaan digital, pakar (scholars), jejaring ilmiah, serta repositori informasi global, sehingga pengalaman belajar menjadi jauh lebih kaya dan berorientasi pada proses penemuan ilmiah.

Jenis media pembelajaran digital yang mendukung pembelajaran jarak jauh meliputi beragam aplikasi dan layanan berbasis Internet (Sukanto, 2020; Ariani et al., 2023), antara lain: (1) media telekomunikasi sinkron seperti telepon, konferensi audio, dan konferensi video yang memungkinkan tatap muka virtual antara dosen dan mahasiswa; (2) media asinkron seperti surat elektronik, forum diskusi, dan akses ke basis data ilmiah yang mendukung pertukaran informasi, umpan balik tertulis, serta penelusuran literatur secara mandiri; dan (3) perangkat kolaboratif daring yang memfasilitasi proyek penelitian bersama, koordinasi antara dosen dan administrasi, serta interaksi horizontal antar mahasiswa dalam menyusun tugas atau riset kelompok. Segmentasi media ini dapat pula dilihat dari jenis interaksi yang difasilitasi, yakni interaksi mahasiswa dosen dalam proses pembelajaran, interaksi mahasiswa dosen dalam pencarian dan pengelolaan informasi, serta interaksi kolaboratif yang memperluas jejaring akademik.

Melalui kombinasi berbagai jenis media digital tersebut, pembelajaran jarak jauh di pendidikan tinggi dapat menjalankan misi utamanya, yaitu menyediakan repertoar kemungkinan belajar yang seluas-luasnya bagi mahasiswa. Teknologi jaringan memberi peluang desain pembelajaran yang lebih terbuka, adaptif, dan berpusat pada mahasiswa, sehingga mereka tidak hanya mengonsumsi informasi, tetapi juga aktif membangun pengetahuan melalui dialog, kolaborasi, dan eksplorasi sumber belajar global. Dengan demikian, media pembelajaran digital berperan strategis sebagai infrastruktur pedagogis yang menyatukan dimensi komunikasi, akses informasi, dan manajemen proses belajar dalam satu ekosistem pembelajaran jarak jauh yang terpadu.

3. Pengajaran dan Pembelajaran Individual: Media pembelajaran digital yang mendukung pembelajaran jarak jauh tidak hanya berupa materi berbasis web, tetapi juga mencakup berbagai aplikasi komunikasi yang memfasilitasi interaksi individu maupun kelompok secara daring. Komunikasi person-to-person melalui surat elektronik tetap menjadi salah satu teknologi yang paling luas digunakan dalam pembelajaran terbuka dan jarak jauh, karena memungkinkan pengiriman tugas, umpan balik, dan konsultasi akademik secara fleksibel antara pendidik dan peserta didik maupun antar peserta didik. Selain itu, muncul praktik baru

berupa akses langsung peserta didik kepada pakar di berbagai bidang melalui layanan tanya jawab berbasis surel dan portal pendidikan, yang memperkaya sumber belajar di luar institusi formal (Husain & Basri, 2021).

4. Pembelajaran Kelompok via internet: Dalam ranah pembelajaran kelompok, berbagai bentuk kuliah dan presentasi daring yang dipublikasikan di lingkungan web memungkinkan materi ajar diakses oleh banyak peserta secara bersamaan, melampaui batas ruang dan waktu kelas tradisional. Tahap awal implementasi pembelajaran berbasis Internet memanfaatkan papan buletin elektronik (BBS) dan milis diskusi sebagai wahana distribusi catatan kuliah dan diskusi asinkron, yang kemudian berkembang menjadi kursus interaktif berbasis World Wide Web dengan fasilitas baca–tulis bagi peserta didik. Melalui teknologi ini, peserta didik tidak hanya menjadi penerima informasi, tetapi juga produsen konten yang dapat dibagikan dan dimanfaatkan oleh rekan belajar lainnya (Solihatin, 2017; Kuntarto, 2017).

5. Aktivitas Kolaborasi: Internet pada dasarnya dirancang sebagai medium yang sangat mendukung kerja sama, sehingga memberi keuntungan besar bagi organisasi kolaborasi dalam pembelajaran jarak jauh. World Wide Web awalnya diciptakan sebagai lingkungan kerja kolaboratif bagi para peneliti yang tersebar di berbagai lokasi untuk menyusun dan mengelola dokumen secara bersama. Perkembangan teknologi jaringan kemudian memungkinkan penggunaan bersama serta pengeditan tidak hanya teks, tetapi juga materi audio dan video secara daring, sehingga proyek kelompok, diskusi ilmiah, dan pengembangan konten pembelajaran dapat dilakukan secara sinkron maupun asinkron.

Namun, pemanfaatan Internet untuk kolaborasi juga membawa tantangan terkait regulasi dan kontrol publik atas isi yang beredar, yang berkaitan dengan sifat lintas budaya (trans-cultural) dari jejaring global tersebut. Akses tanpa batas terhadap informasi lintas negara dapat menimbulkan kekhawatiran akan tergerusnya identitas budaya nasional, sehingga di beberapa negara pemerintah memandang akses Internet secara kritis atau cenderung restriktif. Selain itu, keterbatasan kapasitas saluran data, terutama untuk konten multimedia, masih menjadi hambatan teknis bagi akses yang merata ke basis data dan pengetahuan digital dalam konteks pembelajaran jarak jauh.

Implikasi penelitian secara teoritis, temuan penelitian ini memperkuat relevansi teori konstruktivisme, connectivism, dan multimodal learning dalam konteks PJJ digital.

Keterbatasan penelitian yaitu menggunakan literature review tanpa data lapangan, sehingga belum menggambarkan kondisi empiris secara langsung di sekolah atau perguruan

tinggi. Saran penelitian lanjutan mencakup studi lapangan, penelitian campuran (mixed-method), serta analisis implementasi PJJ di berbagai konteks pendidikan untuk memahami faktor keberhasilan, tantangan, dan model pembelajaran digital yang paling efektif.

KESIMPULAN

Penelitian ini menyimpulkan bahwa transformasi *Pembelajaran Jarak Jauh (PJJ)* melalui optimalisasi media pembelajaran digital membawa perubahan signifikan terhadap proses dan kualitas pembelajaran di Indonesia. Pemanfaatan *Learning Management System (LMS)*, video pembelajaran, media interaktif, aplikasi komunikasi, serta platform media sosial terbukti mampu meningkatkan hasil belajar, motivasi, dan keterlibatan siswa ketika dirancang dengan prinsip pedagogis yang tepat; memperkuat interaksi guru–siswa dan kolaborasi antarpeserta didik secara sinkron maupun asinkron sehingga pembelajaran tidak sekadar memindahkan materi ke format daring; mengembangkan kemandirian belajar dan literasi digital sebagai kompetensi kunci dalam pendidikan modern; mengubah peran guru dari sekadar penyampai informasi menjadi perancang pembelajaran, fasilitator, dan analis data belajar; serta mendorong perubahan kurikulum menuju model yang lebih fleksibel, berbasis kompetensi, dan adaptif terhadap kebutuhan pembelajaran digital.

Secara teoretis, kajian ini berkontribusi dalam memperkuat landasan teoretis dan empiris mengenai transformasi *PJJ* melalui optimalisasi media pembelajaran digital dengan memperkaya khazanah pedagogi digital di Indonesia. Temuan kajian menegaskan relevansi teori *constructivism*, *connectivism*, dan *multimodal learning* dalam konteks pendidikan jarak jauh, sekaligus memberikan sintesis komprehensif mengenai peran media digital dalam meningkatkan efektivitas pembelajaran, keterlibatan siswa, dan kemandirian belajar peserta didik. Dengan demikian, penelitian ini memposisikan media pembelajaran digital bukan sekadar sebagai alat bantu teknologis, melainkan sebagai komponen integral dalam desain pembelajaran yang berorientasi pada pengalaman belajar yang bermakna.

Sejalan dengan keterbatasan kajian yang bersifat literatur, peneliti selanjutnya disarankan untuk melakukan penelitian berbasis data lapangan dengan pendekatan kuantitatif, kualitatif, atau *mixed methods* guna memperoleh gambaran empiris yang lebih mendalam. Penelitian lanjutan perlu melibatkan konteks pendidikan yang beragam, mulai dari sekolah dasar hingga perguruan tinggi, serta mengkaji variabel lain seperti kesiapan infrastruktur, literasi digital, desain instruksional, dan dampak jangka panjang *PJJ* digital

terhadap hasil belajar dan pengembangan kompetensi peserta didik. Dengan demikian, efektivitas transformasi pembelajaran digital dapat dipahami secara lebih komprehensif dan berkontribusi pada perumusan kebijakan maupun praktik pendidikan yang lebih responsif terhadap tuntutan era digital.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, H. Z., & Sik, M. S. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif*. CV Syakir Media Press.
- Akpen, C. N., Asaolu, S., Atobatele, S., Okagbue, H., & Sampson, S. (2024). Impact of online learning on student's performance and engagement: A systematic review. *Discover Education*, 3, Article 205. <https://doi.org/10.1007/s44217-024-00253-0>
- Ariani, M., Zulhawati, Z., Haryani, H., Zani, B. N., Husnita, L., Firmansyah, M. B., ... & Hamsiah, A. (2023). *Penerapan Media Pembelajaran Era Digital*. PT Sonpedia Publishing Indonesia.
- Bali, M. M. E. I. (2019). Implementasi Media Pembelajaran Berbasis Teknologi Informasi dan Komunikasi dalam Distance Learning. *Tarbiyatuna Kajian Pendidikan Islam*, 3(1), 29–40. <https://doi.org/10.29062/tarbiyatuna.v3i1.198>
- Fadli, M. R. (2021). Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif. *Humanika: Kajian Ilmiah Mata Kuliah Umum*, 21(1), 33–54. <https://doi.org/10.21831/hum.v21i1.38075>
- Hadi, N. F., & Afandi, N. (2021). Literature review is a part of research. *Sulawesi Tenggara Educational Journal*, 1(3), 64–71. <https://doi.org/10.54297/seduj.v1i3.203>
- Hadiono, K., & Santi, R. C. N. (2020). Menyongsong Transformasi Digital. *Proceeding SENDI_U 2020: Seminar Nasional Multi Disiplin Ilmu dan Call for Papers*, 81–84. <https://www.unisbank.ac.id/ojs/index.php/sendiu/article/view/7964>
- Hakim, S. (2023). Effect of online learning implementation on student academic achievement. *Journal of Educational Management Studies*.
- Hermila, A., & Bau, R. T. R. (2023). E-Learning Sebagai Komplemen dalam Pembelajaran: Perwujudan Akselerasi Transformasi Digital dalam Pendidikan. *Jurnal Studi Kebijakan Publik*, 2(1), 69–79. <https://doi.org/10.21787/jskp.2.2023.69-79>
- Husain, B., & Basri, M. (2021). *Pembelajaran E-Learning di Masa Pandemi*. Pustaka Aksara.
- Iskandar, A., Parnawi, A., Sagena, U., Kurdi, M. S., Fitra, D., Nursofah, N., ... & Rahmi, H. (2023). *Transformasi Digital dalam Pembelajaran*.
- Ismiyati, I. (2022). Effectiveness of digital-based learning media: A meta-analysis. *Journal of Education and Technology Research*.
- Kudriani, N., Murdana, F., & Muriati, L. (2023). Transformasi Digital dalam Pendidikan: Tantangan dan Peluang Penerapan Kecerdasan Buatan dalam Proses Pembelajaran. *Jurnal Literasi Digital*, 3(3), 129–139. <https://doi.org/10.54065/jld.3.3.2023.596>
- Kumar, R. (2024). Digital learning environments and their influence on student engagement and performance. *Journal of Learning Analytics*.
- Kuncoro, S., & Thaha, A. R. (2023). Optimizing social media platforms for enhanced distance learning support systems: A case study of Universitas Terbuka. *EduLine*:

- Journal of Education and Learning Innovation*, 3(3), 431–436.
<https://doi.org/10.35877/454RI.eduline2054>
- Kuntarto, E. (2017). Keefektifan Model Pembelajaran Daring dalam Perkuliahan Bahasa Indonesia di Perguruan Tinggi. *Indonesian Language Education and Literature*, 3(1), 99–110. <https://doi.org/10.24235/ileal.v3i1.1820>
- Kusumastuti, A., & Khoiron, A. M. (2019). *Metode Penelitian Kualitatif*. Lembaga Pendidikan Sukarno Pressindo (LPSP).
- Malay, I., Sarah, M., Ramadhani, W., Mawardah, M., & Anggraini, R. (2024). Penerapan Teknologi Pendidikan dalam Pembelajaran Jarak Jauh: Perspektif Guru dan Siswa Melalui Pendekatan Kualitatif. *Edu Society: Jurnal Pendidikan, Ilmu Sosial Dan Pengabdian Kepada Masyarakat*, 4(3), 1913–1921. <https://doi.org/10.56832/edu.v4i3.629>
- Meng, W., & Yuan, L. (2024). A systematic review of the effectiveness of online learning in higher education during the COVID-19 pandemic. *Frontiers in Education*.
- Nadifah, L. (2024). Digital learning tools and their effects on student academic performance. *Indonesian Journal of Digital Education*.
- Najib, M. A., & Maunah, B. (2022). Inovasi Pendidikan di Era Digital (Studi Pelaksanaan Pembelajaran di Jenjang SD-SMP Kabupaten Tulungagung). *Tadbir: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 10(1), 1–17. <https://doi.org/10.30603/tjmpi.v10i1.2462>
- Nurdiati, Y., & Setiawati, E. (2025). Transformasi Manajemen Pendidikan di Era Digital: Tantangan dan Peluang untuk Meningkatkan Kualitas Pembelajaran. *Indonesian Research Journal on Education*, 5(1), 2680–2685. <https://doi.org/10.31004/irje.v5i1.2400>
- Nurhidayati, R., & Thaufani, A. (2025). Mendorong Literasi Digital Guru Melalui Manajemen Pendidikan: Tinjauan Literatur. *Jurnal Manajemen Pendidikan*, 10(3), 1705–1713. <https://doi.org/10.34125/jmp.v10i3.926>
- OECD. (2025). *The impact of digital technologies on students' learning: Results from a literature review*. OECD Publishing. <https://doi.org/10.1787/9997e7b3-en>
- Pallavi, N., Ramachandran, A., & Sathiyaraj, S. (2022). Comparative effectiveness of e-learning and conventional learning in undergraduate courses. *International Journal of Digital Learning*.
- Pangandaheng, F., Maramis, J. B., Saerang, D. P. E., Dotulong, L. O. H., & Soepeno, D. (2022). Transformasi Digital: Sebuah Tinjauan Literatur pada Sektor Bisnis dan Pemerintah. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 10(2).
- Permana, B. S., Hazizah, L. A., & Herlambang, Y. T. (2024). Teknologi Pendidikan: Efektivitas Penggunaan Media Pembelajaran Berbasis Teknologi di Era Digitalisasi. *Khatulistiwa: Jurnal Pendidikan Dan Sosial Humaniora*, 4(1), 19–28. <https://doi.org/10.55606/khatulistiwa.v4i1.2702>
- Prayogi, A., Nasrullah, R., Wahyudi, N. A., Setyawan, M. A., Riyadi, R., & Syaifuddin, M. (2025). Pentingnya Pendidikan Terbuka dan Jarak Jauh bagi Siswa Sekolah: Suatu Kajian Teoritis dan Praktis. *Quantum Edukatif: Jurnal Pendidikan Multidisiplin*, 2(1), 1–10.

- Rahmat, A., Isa, A. H., Ismaniar, M. P., & Arbarini, M. (2021). *Model Mitigasi Learning Loss Era Covid-19: Studi pada Pendidikan Nonformal Dampak Pendidikan Jarak Jauh*. Samudra Biru.
- Rais, N. R., Wedi, A., & Praherdhiono, H. (2025). Penggunaan Media Pembelajaran Online Berbasis LMS di Sekolah Menengah Kejuruan. *Jurnal Manajemen Pendidikan dan Ilmu Sosial*, 6(2), 1667–1677. <https://doi.org/10.38035/jmpis.v6i2.4096>
- Rokhmawati, Z., Aslan, A., & Farchan, A. (2025). Inovasi Teknologi dalam Pendidikan Jarak Jauh: Kajian Literatur. *Jurnal Ilmiah Edukatif*, 11(1), 264–274. <https://doi.org/10.37567/jie.v11i1.3735>
- Roosinda, Widiyani, F., Lestari, N. S., Utama, A. A. G. S., Anisah, H. U., Siahaan, A. L. S., Islamiati, S. H. D., Astiti, K. A., Hikmah, N., & Fasa, M. I. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif*. Zahir Publishing.
- Rusli, N. H. (2024). Effectiveness of online learning in Indonesian higher education: A systematic literature review. *Journal of Pedagogy and Digital Learning*.
- Sapiah, S., Hafid, A., & Hardi, R. (2025). *Hybrid Literacy dan Smart Education: Strategi Mengatasi Kesenjangan Digital*. CV Eureka Media Aksara.
- Septianasari, L. (2021). The role of digital learning media in distance learning during the pandemic. *JELLi Journal*, 4(1), 11–16. <https://umbogoraya-press.com/journal/index.php/englishforum/article/view/266>
- Setyawan, H. (2024). Effectiveness of E-learning in vocational education. *Undiksha Journal of Vocational Studies*.
- Sidiq, M. J., Kurniawan, I., & Purqon, A. (2025). Implementasi Transformasi Pendidikan di Era Digital. *Edukasiana: Jurnal Inovasi Pendidikan*, 4(3), 1411–1417. <https://doi.org/10.56916/ejip.v4i3.1508>
- Sinaga, W. M. B. B., & Firmansyah, A. (2024). Perubahan Paradigma Pendidikan di Era Digital. *Jurnal Teknologi Pendidikan*, 1(4), 10. <https://doi.org/10.47134/jtp.v1i4.492>
- Solihatin, E. (2017). Pengaruh Pembelajaran Berbasis Internet dan Konsep Diri terhadap Hasil Peer Teaching. *JTP-Jurnal Teknologi Pendidikan*, 19(1), 17–32. <https://doi.org/10.21009/jtp.v19i1.5331>
- Sufiana, I., Purwani, A., & Sucia, F. (2025). Transformasi Pembelajaran: Menjembatani Digital Learning dan Model Konvensional. *As-Sulthan Journal of Education*, 1(4), 823–834.
- Sukanto, D. (2020). Pembelajaran Jarak Jauh dengan Media E-Learning Sebagai Solusi Pembelajaran pada Masa Pandemi Coronavirus Disease 2019 (COVID-19). *Syntax Idea*, 2(11), 834–850. <https://doi.org/10.46799/syntax-idea.v2i11.679>
- Tamur, M., Sari, D., & Prayoga, T. (2024). Schoology-assisted blended learning and its impact on students' language skills: A meta-analysis. *Jurnal Obsesi: Jurnal Pendidikan Anak Usia Dini*.
- Volta, A. S., & Nahdiyah, A. C. F. (2023). Transformasi Pendidikan di Era 4.0: Intelektualitas Guru Tercipta Kualitas Sekolah Terjaga. *Jurnal Kepengawasan, Supervisi Dan Manajerial (JKSM)*, 1(4), 143–151. <https://doi.org/10.61116/jksm.v1i4.260>
- Zafeer, H. M. I. (2025). *Impact of digital learning tools on student engagement and achievement: A systematic review*. ResearchGate Publications.